



Istituto tecnico – settore tecnologico

Automazione --- Chimica --- Informatica – Meccatronica

Istituto professionale – settore industria e artigianato

Operatore elettrico – Operatore meccanico

---

**CONTO CONSUNTIVO 2018**  
**RELAZIONE DEL DIRIGENTE SCOLASTICO**  
*(art. 23 c. 2 D.I. 129/2018)*



Istituto Statale di Istruzione Secondaria Superiore “A RCHIMEDE”  
Via Caravaggio, 52 - 24047 Treviglio - BG Tel. 0363 48721-2 - Fax 0363 303167  
e-mail: bgis004008@istruzione.it - website: www.polotreviglio.it  
C.F. 84003250168 --- Cod. Mec. Princ. BGIS004008

## **Cenni Procedurali.**

Il Conto Consuntivo relativo all'esercizio 2018 - composto dai modelli contabili H, I, J, L, K, M, N unitamente alla presente Relazione Illustrativa - predisposto in data 11 marzo 2019 dal Dirigente Scolastico prof.ssa Maria Chiara Pardi con la collaborazione del Direttore S.G.A. sig.ra Anna Elisabetta Urso è stato inviato ai Revisori dei Conti, costituiti con nomine prot. 3327/5 del 21/02/2018 (MIUR) e prot.48499 del 31/05/2016 (MEF) in data ..... in seguito all'applicazione della **Nota MIUR prot. 5454 del 12 aprile 2016.**

I Revisori dei Conti, dopo approfondito esame dei documenti suindicati, hanno espresso le loro valutazioni nel verbale nr. 004/2019 del 18 aprile 2019, dando parere favorevole.

Il Conto Consuntivo viene pertanto presentato al Consiglio di Istituto del 29 aprile 2019 per l'approvazione

## 1.Premessa

Si fornisce di seguito una legenda delle Attività/Progetti attivate nell'esercizio 2018

attività/ progetto	descrizione	natura
A1	Funzionamento amm.vo	attività istituzionale
A2	Funzionamento didattico	attività istituzionale
A3	Spese per il personale	attività istituzionale
A4	Beni in conto capitale	attività istituzionale
A5	Manutenzione ordinaria edificio	attività istituzionale
P36	<i>Analisi Ambientali</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P39	<i>Sviluppo dell'Individuo: Centro Informazione e Consulenza</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P43	<i>Certificazione Cambridge P.E.T.</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P44	<i>Alternanza Scuola-Lavoro</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P45	Formazione e Aggiornamento	attività istituzionale
P49	<i>CHIMICAmente</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P53	<i>Orientamento: BergamoScienza; Corsi serali</i>	attività istituzionale
P57	<i>Potenziamento attività laboratoriali: - App inventor - Scuola bella in un click</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P58	<i>PON 10.1.1 – Interventi di sostegno agli studenti</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P59	<i>Premio in memoria di Marco</i>	<i>Attività finanziata da terzi (privati)</i>
P60	<i>Piano nazionale per la scuola digitale - PNSD</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P61	<i>Benedetta matematica</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P62	<i>Scacchi a scuola</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
P63	<i>PON 10.3.1A – Percorsi per adulti – Progetto: Extending Adult Skills T.L.L.E.</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>

<b>attività/ progetto</b>	<b>descrizione</b>	<b>natura</b>
<i>P64</i>	<i>PON 10.6.6B – Progetto “Futuro all'estero”</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
<i>P65</i>	<i>STEM-MEDIE</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>
<i>P66</i>	<i>PON 10.2.2A – Progetto “Digital Community”</i>	<i>ampliamento offerta formativa</i>

Il Programma Annuale che viene rendicontato con il presente Conto Consuntivo 2018 è stato approvato in data 14 febbraio 2018 dal Consiglio di Istituto.

Sono state apportate variazioni al programma, in conformità a quanto previsto dall'art. 6 del D.I. 44/2001:

- con delibere CdI: 30 giugno 2018, 30 novembre 2018.
- con decreto del D.S.: 26 novembre 2018 (ratificata 30 novembre 2018 CdI).

#### ENTRATE

<b>agg E</b>	<b>descrizione</b>	<b>Programmaz. Iniziale</b>	<b>Decreto</b>	<b>Variaz. 30/6</b>	<b>Variaz. 30/11</b>	<b>Programmaz. definitiva</b>
1/1	avanzo non vinc	<b>261.411,76</b>		4.212,71		<b>265.624,47</b>
1/2	avanzo vinc	<b>154.086,32</b>		-4.212,71		<b>149.873,61</b>
2/1	dotaz.ord.	<b>59.382,39</b>			28.752,61	<b>88.135,00</b>
2/4	altri fin.ti statali vinc.	<b>0,00</b>		3.077,79	2.730,52	<b>5.808,31</b>
3/4	regione vinc	<b>0,00</b>			1.215,20	<b>1.215,20</b>
4/1	Unione Europea	<b>75.8000,00</b>			17.046,00	<b>92.846,00</b>
4/3	provincia vinc.	<b>110.000,00</b>			7.531,52	<b>117.531,52</b>
4/6	altre istituzioni	<b>2.175,00</b>		938,18		<b>3.113,18</b>
5/1	famiglie non vinc.	<b>55.750,00</b>			5.338,87	<b>61.088,87</b>
5/2	famiglie vinc.	<b>14.250,00</b>		17.350,50	45.028,75	<b>76.629,25</b>
5/3	altri non vinc.	<b>0,00</b>			100,00	<b>100,00</b>
5/4	altri fin. vinc.	<b>28.918,29</b>		939,35	4.640,53	<b>34.498,17</b>
7/1	interessi attivi	<b>0,00</b>		2.43		<b>2.43</b>
<b>TOT</b>		<b>761.773,76</b>		<b>22.308,25</b>	<b>112.384,00</b>	<b>896.466,01</b>

## USCITE

Tipologia U	Programmazione Iniziale	Decreto	Variaz. 30/6	Variaz. 30/11	Programmazione definitiva
A1	<b>26.048,18</b>		2,43	17.605,17	<b>43.655,78</b>
A2	<b>98.935,74</b>		13.129,68	51.367,62	<b>163.433,04</b>
A3	<b>1.988,79</b>		2.346,90	4.145,72	<b>8.481,41</b>
A4	<b>25.000,00</b>				<b>25.000,00</b>
A5	<b>180.487,46</b>		39,35	10.740,55	<b>191.267,36</b>
P36	<b>8.507,73</b>				<b>8.507,73</b>
P39	<b>2.200,00</b>				<b>2.200,00</b>
P43	<b>464,45</b>		5.659,00	0,00	<b>6.123,45</b>
P44	<b>57.656,88</b>			11.478,94	<b>69.135,82</b>
P45	<b>5.000,00</b>				<b>5.000,00</b>
P49	<b>1.068,24</b>			-651,17	<b>417,07</b>
P53	<b>650,24</b>		730,89		<b>1.381,13</b>
P57	<b>1.608,85</b>			651,17	<b>2.260,02</b>
P58	<b>38.235,36</b>				<b>38.235,36</b>
P59	<b>9.096,00</b>		400,00	0,00	<b>9.496,00</b>
P60	<b>3.154,65</b>				<b>3.154,65</b>
P61	<b>491,23</b>				<b>491,23</b>
P62	<b>640,61</b>				<b>640,61</b>
P63	<b>27.369,00</b>				<b>27.369,00</b>
P64	<b>48.431,00</b>				<b>48.431,00</b>
P65	<b>2.175,00</b>				<b>2.175,00</b>
P66	<b>0,00</b>			17.046,00	<b>17.046,00</b>
fondo riserva	<b>300,00</b>				<b>300,00</b>
scheda Z	<b>222.264,35</b>				<b>222.264,35</b>
<b>TOTALE</b>	<b>761.773,76</b>		<b>22.308,25</b>	<b>112.384,00</b>	<b>896.466,01</b>

Le variazioni al P.A. iniziale sono state pari al + **17,70%** delle previsioni iniziali.

## 2. Dati Contabili

### 2.1. Conto Finanziario per competenza

Si ricorda che ai sensi delle norme sulla contabilità pubblica (cfr. R.D. 2440 del 18.11.1923 artt. 30-32, D.I. 44/2001 art.2) la gestione finanziaria delle Istituzioni scolastiche è conforme a quella dei soggetti pubblici, e quindi fondata sul principio della **competenza**. Da ciò discende che le entrate vengono iscritte sulla base dell'atto formale che ne costituisce il titolo giuridico, indipendentemente dalla materiale riscossione. Parimenti, le uscite vengono iscritte sulla base dell'atto formale che ne costituisce il titolo giuridico, indipendentemente dal materiale pagamento.

Nel primo caso quindi rileva **l'accertamento**, nel secondo **l'impegno**.

Dal Mod. H riportiamo quindi i seguenti dati:

#### ENTRATE

aggr.	descrizione	programmazione definitiva (a)	somme accertate (b)	disponibilità (b)/(a)
01	avanzo di amm.ne	415.498,08		
02	finanziamenti dallo Stato	93.943,31	95.140,60	1,013
03	finanziamenti dalla Regione	1.215,20	1.215,20	1,000
04	finanziamenti da Enti Territoriali o altre Istituz.Pubbl.	213.490,70	213.490,70	1,000
05	Contributi da Privati	172.316,29	181.934,56	1,055
06	Proventi da gestioni economiche	0,00	0,00	
07	Altre Entrate	2,43	2,43	1,000
08	Mutui	0,00	0,00	
	<b>TOTALI</b>	<b>896.466,01</b>	<b>491.783,49</b>	<b>1,034</b>

La colonna "disponibilità" indica il rapporto tra la programmazione effettuata e gli effettivi accertamenti. Il valore teorico "1" indica la perfetta coincidenza tra il momento della programmazione e quello della realizzazione della previsione. Lo scostamento medio è pari a 1,013; lo scostamento complessivo è pari a 1,034.

Nell'interpretare il coefficiente di scostamento tra previsione e accertamento, va premesso che il D.I. 129/2018, all'art. 10 c.5 espressamente recita:

*Durante l'ultimo mese dell'esercizio finanziario non possono essere apportate variazioni al programma, salvo casi eccezionali da motivare.* [ndr.:grassetto nostro]

Da un lato, quindi, l'osservanza scrupolosa di tale disposizione, dall'altro il fatto che proprio nell'ultimo mese dell'esercizio in genere vengono erogati ulteriori finanziamenti da parte dello Stato e degli enti, oltre che da parte delle Famiglie con le contribuzioni liberali, rendono quasi inevitabile lo scostamento dal dato teorico "1".

Nella fattispecie, gli scostamenti valutati dalla Dirigenza come casi *non eccezionali* sono i seguenti:

aggr.	descrizione	causale	importo
02	finanziamenti dallo Stato	finanziamento MIUR per orientamento	1.117,29
02	finanziamenti dallo Stato	finanziamento MIUR per aule concorso DS	80,00
05	contributi da privati	Rimborsi spese luce e acqua ABF	6.832,77
05	contributi da privati	contributo alunni per spettacolo	1.400,50
05	contributi da privati	contributo alunni per visite e viaggi d'istruzione	1.113,80
05	contributi da privati	Rimborso danno porta	30,00
05	contributi da privati	contributo per assicurazione infortuni/rc	51,00
05	contributi da privati	contributo per assicurazione infortuni/rc da personale in servizio	17,00
05	contributi da privati	contributo famiglie	173,20
		<b>TOTALE</b>	<b>10.815,56</b>



## USCITE

voce	descrizione	programmazione definitiva (a)	somme impegnate (b)	utilizzo (b)/(a)
A01	funz.to amm.vo	43.655,78	21.680,03	0,50
A02	funz.to didattico	163.433,04	99.033,03	0,61
A03	spese di personale	8.481,41	5.104,76	0,60
A04	spese di investimento	25.000,00	13.171,12	0,53
A05	manutenzione di edifici	191267,36	144.837,49	0,76
P36	analisi ambientali	8.507,73	8.507,43	0,99
P39	sviluppo dell'individuo	2.200,00	1.000,00	0,45
P43	certificazione cambridge	6.123,45	6.123,45	1,00
P44	scuola-lavoro	69.135,82	36.451,98	0,53
P45	formazione e aggiornamento	5.000,00	2.993,65	0,60
P49	chimica-mente	417,07	0,00	0,00
P53	orientamento	1.381,13	1.090,24	0,79
P57	potenziamento attività laboratoriali	2.260,02	2.260,02	1,00
P58	PON 10.1.1 – Interventi di sostegno agli studenti	38.235,36	0,00	0,00
P59	premio in memoria di Marco	9.496,00	1.360,30	0,14
P60	<i>Piano nazionale per la scuola digitale - PNSD</i>	3.154,65	2.248,35	0,71
P61	<i>Benedetta matematica</i>	491,23	441,23	0,90
P62	<i>Scacchi a scuola</i>	640,61	0,00	0,00
P63	<i>PON 10.3.1A – Percorsi per adulti – Progetto: Extending Adult Skills T.L.L.E.</i>	27.369,00	0,00	0,00

voce	descrizione	programmazione definitiva (a)	somme impegnate (b)	utilizzo (b)/(a)
P64	PON 10.6.6B – Progetto “Futuro all'estero”	48.431,00	0,00	0,00
P65	STEM-MEDIE	2.175,00	2.159,70	0,99
P66	PON 10.2.2A – Progetto “Digital Community”	17.046,00	0,00	0,00
R98	fondo riserva	300,00		
Z01	scheda Z	222.264,35		
	<b>TOTALI</b>	<b>896.466,01</b>	<b>348.462,78</b>	<b>0,52</b>

Il coefficiente medio che indica la capacità di spesa in conformità alla programmazione si attesta a 0,52/1,00. Nell'interpretare questo dato bisogna tener presente che:

# il piano acquisti attrezzature 2017/18 ha richiesto più tempo del previsto per esser completato in seguito ad accurata ricognizione delle attrezzature esistenti. Si è proceduto ai relativi acquisti nel corso dell'esercizio 2019.

# in materia di alternanza scuola-lavoro, l'Istituto sta attuando quanto richiesto dalla vigente normativa verificando di volta in volta gli effettivi impegni orari dei tutor.

# Il progetto Scacchi a scuola non è stato effettuato per mancanza di adesioni da parte degli alunni

# Il progetto Chimica-mente non è stato effettuato per mancanza di adesioni da parte degli alunni anzi è stato stornato € 651,17 sul Progetto P57 Potenziamento attività laboratoriali per integrare il pagamento all'esperto esterno

# I progetti PON non sono stati effettuati addirittura mai iniziati

# Si è rinunciato al progetto P58 PON 10.1.1 – “Interventi di sostegno agli studenti” per mancanza di iscrizioni e partecipazione da parte degli alunni

## 2.2. Conto Finanziario per cassa

In questo paragrafo, in relazione al Modello H, esaminiamo l'andamento delle riscossioni e dei pagamenti a chiusura esercizio, e quindi i residui attivi e passivi **costituitisi nel corso dell'esercizio 2018**.

### ENTRATE

aggr.	descrizione	accertamenti (a)	riscossioni (b)	residui attivi costituiti nel 2018 (a)-(b)
02	finanziamenti dallo Stato	95.140,60	95.140,60	0,00
03	finanziamenti dalla Regione	1.215,20	1.215,20	0,00
04	finanziamenti da Enti Territoriali o altre Istituz.Pubbl.	213.490,70	120.644,70	92.846,00
05	Contributi da Privati	181.934,56	176.008,98	5.925,58
06	Proventi da gestioni economiche	0,00	0,00	
07	Altre Entrate	2,43	2,43	0,00
08	Mutui	0,00	0,00	
	<b>TOTALI</b>	<b>491.783,49</b>	<b>393.011,91</b>	<b>98.771,58</b>

Il dettaglio dei residui attivi costituitisi nel corso dell'esercizio 2018 è il seguente:

Progetto Aggr./Voce/Sottovoce	causale	importo
A05 - 05 / 04 / 007	ALFA ESPRESS SNC DI METALLI MARIO & C. Regolarizzazione accredito c.c. CONCESSIONE LOCALI PER USO BAR	2.868,30
P63 - 04 / 01	MIUR DI ROMA Regolarizzazione accredito c.c. PON 10.3.1A PERCORSI PER ADULTI - PROGETTO EXTENDING ADULT SKILLS T.L.L.E.	27.369,00
P64 - 04 / 01	MIUR DI ROMA Regolarizzazione accredito c.c. PON 10.6.6B PROGETTO FUTURO ALL'ESTERO	48.431,00

<b>Progetto Aggr./Voce/Sottovoce</b>	<b>causale</b>	<b>importo</b>
P66 - 04 / 01	MIUR DI ROMA Regolarizzazione accredito c.c. PON 10.2.2A - PROGETTO: "DIGITAL coCOMMUNITY"	17.046,00
A05 - 05 / 04 / 009	AZIENDA BERGAMASCA FORMAZIONE Regolarizzazione accredito c.c. RIMBORSO SPESE ENERGIA ELETTRICA NOVEMBRE 2018 EDIFICIO IPIA	2.795,50
A05 - 05 / 04 / 009	AZIENDA BERGAMASCA FORMAZIONE Regolarizzazione accredito c.c. RIMBORSO SPESE ACQUA GIUGNO-OTTOBRE 2018 EDIFICIO IPIA	261,78
	<b>TOTALE</b>	<b>98.771,58</b>

## USCITE

voce	descrizione	impegni (a)	pagamenti (b)	residui passivi costituiti nel 2018 (a)-(b)
A01	funz.to amm.vo	21.680,03	21.680,03	0,00
A02	funz.to didattico	99.033,03	94.254,43	4.778,60
A03	spese di personale	5.104,76	5.104,76	0,00
A04	spese di investimento	13.171,12	13.171,12	0,00
A05	manutenzione di edifici	144.837,49	141.439,56	3.397,93
P36	analisi ambientali	8.507,43	5.013,35	3.494,08
P39	sviluppo dell'individuo	1.000,00	1.000,00	0,00
P43	certificazione cambridge	6.123,45	6.123,45	0,00
P44	scuola/lavoro	36.451,98	36.451,98	0,00
P45	formazione e aggiornamento	2.993,65	2.993,65	0,00
P49	chimica-mente	0,00	0,00	0,00
P53	orientamento	1.090,24	1.090,24	0,00
P57	potenziamento attività laboratoriali	2.260,02	2.260,02	0,00
P58	PON 10.1.1 – Interventi di sostegno agli studenti	0,00	0,00	0,00
P59	premio in memoria di Marco	1.360,30	1.360,30	0,00
P60	<i>Piano nazionale per la scuola digitale - PNSD</i>	2.248,35	2.248,35	0,00
P61	<i>Benedetta matematica</i>	441,23	441,23	0,00
P62	<i>Scacchi a scuola</i>	0,00	0,00	0,00
P63	<i>PON 10.3.1A – Percorsi per adulti – Progetto: Extending Adult Skills T.L.L.E.</i>	0,00	0,00	0,00

voce	descrizione	impegni (a)	pagamenti (b)	residui passivi costituiti nel 2018 (a)-(b)
P64	PON 10.6.6B – Progetto “Futuro all'estero”	0,00	0,00	0,00
P65	STEM-MEDIE	2.159,70	2.159,70	0,00
P66	PON 10.2.2A – Progetto “Digital Community”	0,00	0,00	0,00
R98	fondo riserva			
	<b>TOTALI</b>	<b>348.462,78</b>	<b>336.792,17</b>	<b>11.670,61</b>

Il dettaglio dei residui passivi costituitisi nel corso dell'esercizio 2018 è il seguente:

Progetto/Tipo/conto	causale	importo
A02 - 02 / 03 / 008	FERRAMENTA di RIVOLTELLA CsnC Saldo fattura ORDINE N. 31 DEL 15/03/2018 - CILINDRI PER CASSETTI SALA DOCENTI - CHIAVI - CILINDRI PORTE - ARCASINTEL ID 95078200	568,03
A05 - 03 / 06 / 003	SI.SE SISTEMI SEGNALETICI SPA Saldo fattura ORDINE N. 87 DEL 23/07/2018 - RIFACIMENTO SEGNALETICA ORIZZONTALE PARCHEGGIO PIAZZALE ISTITUTO	1.342,00
A02 - 02 / 03 / 002	ERREBIAN S.P.A. Saldo fattura ORDINE N. 102 DEL 24/09/2018 - N 620 MAGLIETTE PER TERZA CAMMINATA ISIS ARCHIMEDE - ODA N 4491544	247,90
A02 - 04 / 02 / 003	COMUNE DI TREVIGLIO Saldo fattura ORDINE N. 116 DEL 26/10/2018 - PARTECIPAZIONE ALLA 5^ EDIZIONE DELL'ORIENTAMENTO PRESSO IL PALAFACCHETTI DI TREVIGLIO NELLE GIORNATE DEL 17E 18 NOVEMBRE 2018	122,00
A02 - 03 / 13 / 001	PUNTO BUS SRL Saldo fattura ORDINE N. 117 DEL 02/11/2018 - SERVIZIO NAVETTA CORSI NUOTO PISCINA DI TREVIGLIO	580,80
A05 - 03 / 06 / 007	IL GABBIANO s.c.r.l. Saldo fattura ORDINE N. 118 DEL 07/11/2018 - RIMOZIONE PIANTE	427,00
A02 - 02 / 03 / 008	SONEPAR ITALIA NORD S.P.A. Saldo fattura ORDINE N. 120 DEL 12/11/2018 - MATERILE PER ESERCITAZIONI DIDATTICHE- PULSANTI TRATTATIVA DIRETTA N. 680277	1.116,79
A05 - 03 / 06 / 003	F.V. DI FERRANTI S.R.L. Saldo fattura ORDINE N. 126 DEL 22/11/2018 - SOSTITUZIONE NEON CON LED CORRIDOI ISTITUTI - TRATTATIVA DIRETTA N. 702460	1.171,08
A02 - 02 / 03 / 008	F.LLI FRIGERIO SPA Saldo fattura ORDINE N. 127 DEL 22/11/2018 - PROFILI - GIUNTI- MOLE	359,78
A05 - 03 / 06 / 003	F.V. DI FERRANTI S.R.L. Saldo fattura ORDINE N. 128 DEL 30/11/2018 - SOSTITUZIONE NEON CON LED IN AULA MAGNA- TRATTATIVA DIRETTA N. 717604	357,95

Progetto/Tipo/conto	causale	importo
P36 - 06 / 03 / 010	C2 SRL Saldo fattura ORDINE N. 133 DEL 10/12/2018 - PERSONAL COMPUTER DESKTOP ACER MTVES2710G IS-7400 4G 256SSD WIN 10 PRO ACDMC HDM/VGA COMPLETI DI MONITOR - ODA 4658617	3.494,08
A02 - 02 / 03 / 008	ROZZONI AGRI SRL SALDO FATTURA ORDINE N. 135 DEL 14/12/2018 - ASPIRATORE TRITURATORE STIHL SH56 CON RELATIVO SET OER LA TRASFORMAZIONE E SET PER LA PULIZIA DELLE GRONDAIE	404,80
A02 - 02 / 03 / 009	SONEPAR ITALIA NORD S.P.A. SALDO FATTURA ORDINE N. 136 DEL 17/12/2018 - GRUPPO DI CONTINUITA'	158,50
A05 - 02 / 03 / 008	LAZZARINI SRL - TRONY TREVIGLIO SALDO FATTURA ORDINE N. 137 DEL 19/12/2018 - CONVETTORE SLIM HCX3120FS 2000 WATT 3 LIVELLI DI POTENZA - DE LONGHI	99,90
A02 - 02 / 03 / 008	ALFA ESPRESS SNC DI METALLI MARIO & C. SALDO FATTURA ODINE N. 138 DEL 19/12/2018 - 1 PORTA REI DI CHIUSURA LOCALE BAR - STRUTTURA IN CARTONGESSO	1.220,00
	<b>TOTALE</b>	<b>11.670,61</b>



### 2.3. Gestione dei Residui degli esercizi precedenti.

Viene esaminata la gestione nel corso dell'esercizio 2018 dei residui costituitisi al 31.12.2017:

#### ENTRATE

aggr.	descriz.	residui al 31.12.2017 (a) [cfr. Mod.B 2017]	variazioni/ radiazioni (b)	riscossioni durante esercizio 2018 (c)	residui attivi 31.12.2018 da esercizi precedenti (a)+(b)-(c)
02	finanz.ti dallo Stato	136.180,32	-0,01	0,00	136.180,31
04	finanz.ti da Enti Territoriali o da altre Ist. Pubbliche	43.433,00	-38.433,00	5.000,00	0,00
05	finanz.ti da privati	22.218,66	0,00	22.218,66	0,00
	<b>TOTALI</b>	<b>201.831,98</b>	<b>-38.433,01</b>	<b>27.218,66</b>	<b>136.180,31</b>

Le sopra indicate radiazioni sono state disposte con D.D. Prot. 5716/A9f del 21 dicembre 2018, ratificate dal CdI con delibera nr. 7/27-02 del 27 febbraio 2019.

Il dettaglio dei residui attivi costituitisi antecedentemente all'esercizio 2018 (= € 201.831,98) è il seguente:

causale	importo
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  SALDO NETTI ESAMI DI STATO A.S. 2004/2005 (Ex N. 00020) (Ex N. 00006) (Ex N. 00006) (Ex N. 00006) (Ex N. 00006) (Ex N. 00006)	15.108,68
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO IRPEF SU ESAMI DI STATO A.S. 2004/2005 (Ex N. 00021) (Ex N. 00007) (Ex N. 00007) (Ex N. 00007) (Ex N. 00007) (Ex N. 00007)	3.710,74
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PE SALDO NETTI SUPPLEMENTI BREVI AL 31/12/2006 (Ex N. 00022) (Ex N. 00008) (Ex N. 00008) (Ex N. 00008) (Ex N. 00008) (Ex N. 00008)	16.033,60

causale	importo
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO IRPEF S.T. BREVI AL 31/12/2006 (Ex N. 00023) (Ex N. 00009) (Ex N. 00009) (Ex N. 00009) (Ex N. 00009) (Ex N. 00009)	30,77
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO CONTRIBUTI C/DIPENDENTE ST AL 31/12/2006 (Ex N. 00024) (Ex N. 00010) (Ex N. 00010) (Ex N. 00010) (Ex N. 00010) (Ex N. 00010)	934,51
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO CONTRIBUTI CARICO AMMINISTRAZ. ST AL 31/12/2006 (Ex N. 00025) (Ex N. 00011) (Ex N. 00011) (Ex N. 00011) (Ex N. 00011) (Ex N. 00011)	6.893,77
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO IRAP SU S.T. BREVI AL 31/12/2006 (Ex N. 00026) (Ex N. 00012) (Ex N. 00012) (Ex N. 00012) (Ex N. 00012) (Ex N. 00012)	4,45
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO NETTI + IRPEF ORE ECC. AL 31/12/2006 (Ex N. 00027) (Ex N. 00013) (Ex N. 00013) (Ex N. 00013) (Ex N. 00013) (Ex N. 00013)	2.900,79
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO CONTRIBUTI CARICO DIP. SU ORE ECC. AL 31/12/2006 (Ex N. 00028) (Ex N. 00014) (Ex N. 00014) (Ex N. 00014) (Ex N. 00014) (Ex N. 00014)	307,24
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO CONTRIBUTI CARICO AMM.NE SU ORE ECC. AL 31/12/2006 (Ex N. 00029) (Ex N. 00015) (Ex N. 00015) (Ex N. 00015) (Ex N. 00015) (Ex N. 00015)	799,44
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO NETTI + IRPEF SU ESAMI DI STATO A.S. 2005/2006 (Ex N. 00030) (Ex N. 00016) (Ex N. 00016) (Ex N. 00016) (Ex N. 00016) (Ex N. 00016)	11.095,28

causale	importo
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO CONTRIB. CARICO AMM.NE SU ESAMI DI STATO A.S. 2005/2006 (Ex N. 00031) (Ex N. 00017) (Ex N. 00017) (Ex N. 00017) (Ex N. 00017) (Ex N. 00017)	689,28
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER FINANZ. A.S. 2005/2006 3^ AREA (Ex N. 00032) (Ex N. 00018) (Ex N. 00018) (Ex N. 00018) (Ex N. 00018) (Ex N. 00018)	29.260,25
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO SUPPL. BREVI E SALT. ANNO 2007 (Ex N. 00034) (Ex N. 00019) (Ex N. 00019) (Ex N. 00019) (Ex N. 00019) (Ex N. 00019)	3.971,41
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO FINANZIAMENTO ORE ECCEDENTI ANNO 2008 (Ex N. 00042) (Ex N. 00020) (Ex N. 00020) (Ex N. 00020) (Ex N. 00020) (Ex N. 00020)	15.872,86
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER STIPENDI S.T. BREVI (Ex N. 00045) (Ex N. 00022) (Ex N. 00021) (Ex N. 00021) (Ex N. 00021) (Ex N. 00021)	3.379,75
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER ORE ECCEDENTI SOST. COLLEGHI ASSENTI A.S. 2008/2009 (Ex N. 00047) (Ex N. 00024) (Ex N. 00022) (Ex N. 00022) (Ex N. 00022) (Ex N. 00022)	16.669,44
M.P.I. DIREZIONE GEN. PER LA POLITICA FI Finanziamento Ministeriale  PER SALDO FINANZIAMENTO ORE ECCEDENTI A.S. 2009/2010 (Ex N. 00048) (Ex N. 00025) (Ex N. 00023) (Ex N. 00023) (Ex N. 00023) (Ex N. 00023)	8.518,05
MIUR A MEZZO UFF. SCOL. REG. PER LA LOMB Regolarizzazione accredito c.c.  SALDO ASSEGNAZIONE MIUR PROT. 2402/2016 A.S.L. A.S. 2015/16 (Ex N. 00306)	0,01

<b>causale</b>	<b>importo</b>
ALFA ESPRESS SNC DI METALLI MARIO & C. Regolarizzazione accredito c.c. CONTRIBUTO LIBERO BAR 1° SEMESTRE 2017	4.250,00
COMUNE DI TREVIGLIO Regolarizzazione accredito c.c. CONTRIBUTO COMUNE DI TREVIGLIO	5.000,00
MIUR DI ROMA Regolarizzazione accredito c.c. PON 10.1.1 INTERVENTO DI SOSTEGNO AGLI STUDENTI	38.433,00
ALFA ESPRESS SNC DI METALLI MARIO & C. Regolarizzazione accredito c.c. CONTRIBUTO LIBERO BAR 2° SEMESTRE 2017	4.250,00
Randstad HR Solutions s.r.l. Regolarizzazione accredito c.c. QUOTA CONCESSIONE PER CORSO TORNITORI- SIMENS	5.928,00
ALFA ESPRESS SNC DI METALLI MARIO & C. Regolarizzazione accredito c.c. CONCESSIONE LOCALI PER USO BAR	5.410,12
AZIENDA BERGAMASCA FORMAZIONE Regolarizzazione accredito c.c. RIMBORSO SPESE ENERGIA ELETTRICA NOVEMBRE 2017 EDIFICIO IPIA	1.340,13
AZIENDA BERGAMASCA FORMAZIONE Regolarizzazione accredito c.c. RIMBORSO SPESE ACQUA AGOSTO-OTTOBRE 2017 EDIFICIO IPIA	1.040,41
<b>TOTALE</b>	<b>201.831,98</b>

Le posizioni creditorie suindicate, peraltro, presentano profili di inesigibilità per € 136.180,31= Si tratta di residui attivi costituiti presso lo Stato, che vengono al momento tenuti in vita nelle more di una formale comunicazione della definitiva inesigibilità; tuttavia, proprio per la loro assai incerta riscossione, nel Programma Annuale 2019 la somma corrispondente viene tenuta congelata in scheda Z.

## USCITE

Att/ Prog	descrizione	residui al 31.12.2017 (a) [cfr. Mod.B 2017]	variazioni/ radiazioni (b)	pagamenti durante esercizio 2018 (c)	residui passivi 31.12.2018 da esercizi precedenti (a)+(b)-(c)
A1	funz.amm.vo	1.096,60	-219,60	877,00	0,00
A2	funz.didattico	15.867,51		15.745,51	122,00
A4	Spese investimento	1.403,00		1.403,00	0,00
A5	manutenz. Edificio	378,20	-378,20	0,00	0,00
P58	PON 10.1.1 – Interventi di sostegno agli studenti	197,64	-197,64	0,00	0,00
	<b>TOTALI</b>	<b>18.942,95</b>	<b>795,44</b>	<b>18.025,51</b>	<b>122,00</b>

Le sopra indicate radiazioni sono state disposte con D.D. Prot. 5716/A9f del 21 dicembre 2018, ratificate dal CdI con delibera nr. 7/27-02 del 27 febbraio 2019.

#### 2.4. Situazione Finanziaria conclusiva.

Si rappresentano nella tabella seguente i risultati finanziari rilevati al 31.12.2018:

parametro	descrizione	valore
<i>fondo conto corrente bancario</i> (a)	consistenza conto corrente presso Tesoreria dello Stato	€ 298.021,94
<i>totale dei residui attivi</i> (b)	risultato della somma tra i residui attivi costituitisi nell'esercizio 2018 e i residui attivi costituitisi precedentemente all'esercizio 2018	€ 234.951,89
<i>totale dei residui passivi</i> (c)	risultato della somma tra i residui passivi costituitisi nell'esercizio 2018 e i residui passivi costituitisi precedentemente all'esercizio 2018	€ 11.792,61
<i>avanzo di amministrazione complessivo</i> (d)	avanzo complessivo risultante dalla somma del saldo conto corrente bancario, i residui attivi sottratti i residui passivi.  (a)+(b)-(c)	€ 521.181,22
<i>accertamenti costituiti nella competenza 2018</i> (e)	il totale degli accertamenti formati nel corso dell'esercizio 2018	€ 491.783,49
<i>impegni costituiti nella competenza 2018</i> (f)	il totale degli impegni formati nel corso dell'esercizio 2018	€ 348.462,78
<i>avanzo/disavanzo di competenza</i> (g)	saldo fra accertamenti e impegni relativi all'esercizio 2018  (e)-(f)	€ 143.320,71
<i>% di liquidità dell'avanzo di amministrazione complessivo</i> (h)	rapporto percentuale tra fondo conto corrente bancario e avanzo di amm.ne complessivo  (a)/(d)*100	57,18%
<i>totale residui attivi in sofferenza</i> (i)	somma dei residui attivi che presentano profili di inesigibilità	€ 136.180,31
<i>% dei residui attivi in sofferenza</i> (l)	rapporto percentuale tra residui attivi in sofferenza e il totale dei residui attivi.  (i)/(b)*100	57,96%
<i>% dei residui attivi non in sofferenza</i> (m)	rapporto percentuale tra residui attivi non in sofferenza e il totale dei residui attivi.  (b-i)/b*100	42,04%

parametro	descrizione	valore
<i>totale programmazione approvata (n)</i>	totale delle entrate/uscite approvate nel programma annuale 2018	€ 896.466,01
<i>% avanzo di amm.ne su totale programmazione approvata. (o)</i>	rapporto percentuale tra avanzo di amm.ne e totale programmazione approvata (d)/(n)	58,14%

Si rileva che l'avanzo di amministrazione complessivo sopra indicato (€ 521.181,22=) è **puramente teorico**, in quanto costituito per circa il 58% da residui attivi nei confronti dello Stato relativi a spese di personale che l'Istituto ha anticipato per conto dello Stato nel periodo 2006-2010.

Si rappresenta infine che l'avanzo di amm.ne concorda con le seguenti verifiche:

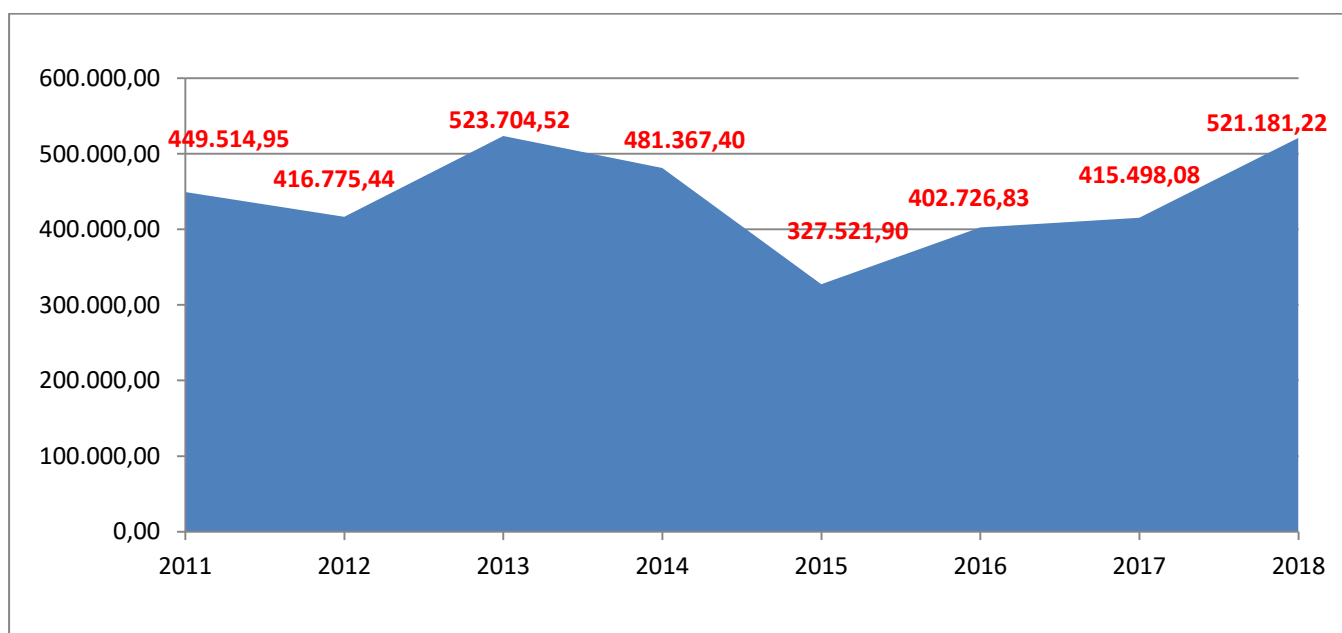
avanzo di amm. iscritto nel Programma Ann. 2018 (a)	415.498,08
avanzo di competenza 2018 (b)	143.320,71
radiazioni residui attivi (c)	38.433,01
radiazioni residui passivi (d)	795,44
<b>avanzo di amm.ne (e) (e= a+b-c+d)</b>	<b>521.181,22</b>

totale differenze tra programmazione e impegni (a)	325.738,88
totale scheda Z (b)	222.264,35
totale maggiori accertamenti (c)	10.815,56
radiazioni residui attivi (d)	-38.433,01
radiazioni residui passivi (e)	795,44
<b>avanzo di amm.ne (f) (f= a+b+c+d+e)</b>	<b>521.181,22</b>

Dal punto di vista storico, i dati di avanzo di amministrazione degli ultimi sei esercizi sono i seguenti:

esercizio	importo avanzo di amm.ne	variazione rispetto a 2011	%variazione rispetto a 2011
<b>2011</b>	<b>449.514,95</b>		
2012	416.775,44	-32.739,51	-7,28329725184891%
2013	523.704,52	74.189,57	16,504360978428%
2014	481.367,40	31.852,45	7,08596009988101%
2015	327.521,90	-121.993,05	-27,138819298446%
2016	402.726,83	-46.788,12	-10,408579291968%
2017	415.498,08	-34.016,87	-7,56746132692583%
2018	521.181,22	71.666,27	15,943023584677%

Av. Amm.



Come interpretare il dato riportato nel grafico soprastante?

In linea puramente teorica, l'avanzo di amm.ne dovrebbe attestarsi a **zero**: tutto quanto viene accertato in un esercizio dovrebbe esser impegnato nel medesimo esercizio.

Nella pratica, questa è una eventualità assai rara, per vari ordini di motivi. A titolo di esempio:

1. finanziamenti comunicati a fine esercizio;
2. tempistica della programmazione della spesa;
3. tempistica di assegnazione dell'appalto;
4. effettiva plusvalenza delle entrate rispetto ai bisogni di spesa;
5. programmazione di accantonamenti per successivi progetti di spesa;

Nel caso specifico dell'Istituto, si vede come a decorrere dal 2013 l'avanzo costituitosi negli anni precedenti è stato via via utilizzato per il rilancio della competitività sotto diversi profili:



miglioramento dell'edificio, ampliamento e rinnovamento delle attrezzature didattiche, ampliamento dell'offerta formativa con progetti e attività extracurricolari.  
L'aumento costante delle iscrizioni conforta questa decisione strategica della dirigenza.

## 2.5. Situazione Patrimoniale.

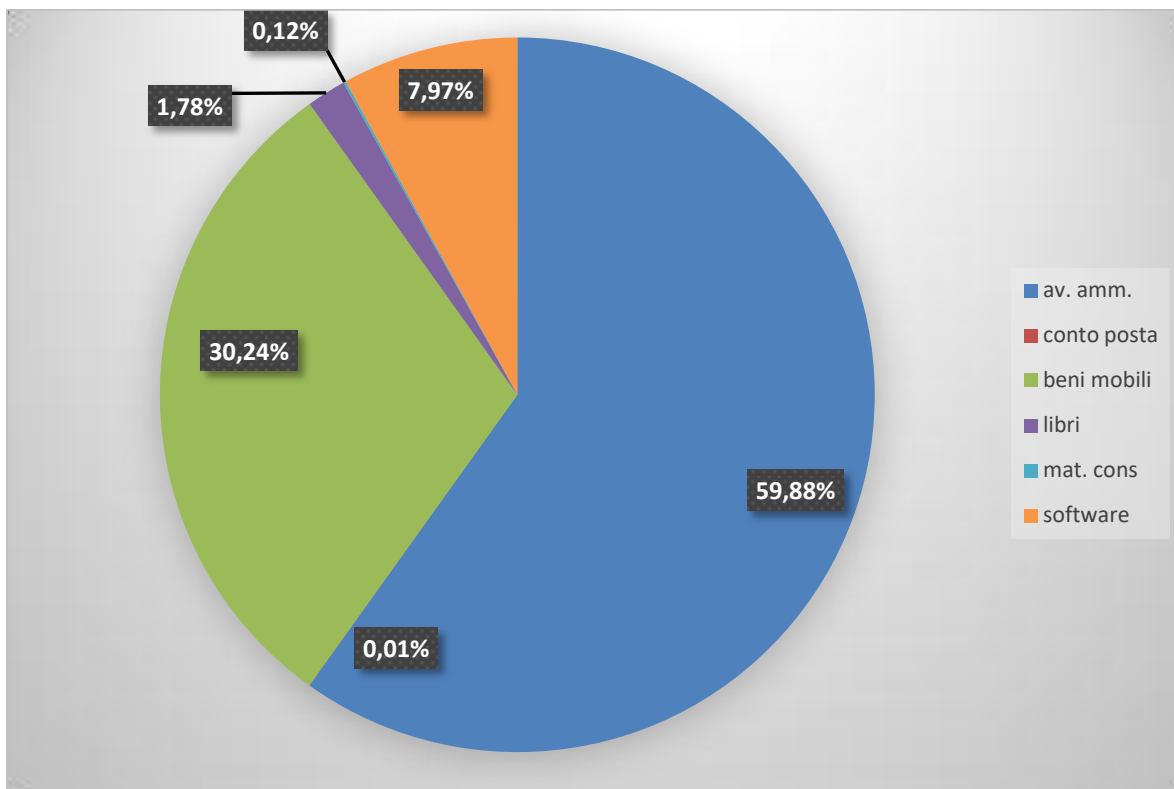
Dal Modello K e dalle scritture patrimoniali si evincono i seguenti dati essenziali relativi alle variazioni dello stato patrimoniale nel corso dell'esercizio 2018:

	VALORI AL 1/01/2018 (a)	variazioni per ammortamento (b)	variazioni per carico/ scarico (c)	TOTALE VARIAZIONI (d)=(b)+(c)	VALORI AL 31/12/2018 (e)=(a)+(d)
Impianti e macchinari (mat.did e macchine)	198.207,98	-40.420,16	30.369,52	-10.050,64	188.157,34
Attrezzature (lab.scientifici)	82.894,74	-6.508,09	-11.487,62	-17.995,71	64.899,03
Altri beni (mobilia e libri)	29.935,41	-4.382,40	131,57	-4.250,83	25.684,58
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.094,63		0,00	0,00	1.094,63
Prodotti finiti e merci (licenze software)	69.352,10		0,00	0,00	69.352,10
Residui attivi verso lo Stato	174.613,32		54.412,99	54.412,99	229.026,31
Residui attivi verso altri	27.218,66		-21.293,08	-21.293,08	5.925,58
Depositi bancari e postali	233.788,65		64.247,62	64.247,62	298.036,27
<b>TOTALI ATTIVO</b>	<b>817.105,49</b>	<b>-51.310,65</b>	<b>116.381,00</b>	<b>65.070,35</b>	<b>882.175,84</b>
Residui passivi verso lo Stato	0,00			0,00	0,00
Residui passivi verso altri	18.942,95		-7.150,34	-7.150,34	11.792,61
<b>TOTALI PASSIVO</b>	<b>18.942,95</b>		<b>-7.150,34</b>	<b>-7.150,34</b>	<b>11.792,61</b>
<b>TOTALI CONSIST. PATRIMON.</b>	<b>798.162,54</b>	<b>-51.310,65</b>	<b>123.531,34</b>	<b>72.220,69</b>	<b>870.383,23</b>

### 2.5.1 Consistenza del Patrimonio.

La consistenza del Patrimonio, al lordo dell'ammortamento su beni mobili e libri, è pari a € **870.383,23**= come risulta dai seguenti valori:

parametro	valore al 31.12.2018	%	variazione su anno precedente
avanzo di amministrazione	521.181,22	59,88%	105.683,14
conto corrente postale	14,33	0,01%	-1.165,27
beni mobili	263.272,75	30,24%	-30.745,53
libri biblioteca	15.468,20	1,78%	-1.551,65
giacenza materiale di consumo	1.094,63	0,12%	0,00
licenze software	69.352,10	7,97%	0,00
<b>TOTALI</b>	<b>870.383.23</b>	<b>100,00%</b>	<b>72.220,69</b>



### 3. Analisi Gestionale.

Si rappresentano in questa sezione le spese raggruppate per attività/progetti e tipologia, al fine di descrivere l'allocazione delle risorse nell'esercizio 2018.

Lo schema riassuntivo è il seguente:

#### ISTITUTO STATALE DI ISTRUZIONE SECONDARIA SUPERIORE " ARCHIMEDE "

VIA CARAVAGGIO, 52 - 24047 TREVIGLIO (BG)

Tel. 036348721 Fax 0363303167 E-Mail info@polotreviglio.it C.F.:84003250168 Cod.MIUR:BGIS004008

#### SPESE PER ATTIVITA' E PROGETTI ANALISI C/CONSUNTIVO

SPESE											
	Personale (Impegnato)	Beni di consumo (Impegnato)	Servizi Esterni (Impegnato)	Altre Spese (Impegnato)	Tributi (Impegnato)	Investimenti (Impegnati)	Oneri Finanziari (Impegnati)	Rimborsi e poste correttive	Programmazione Definitiva	Tot Impegni (Impegnato)	Impegni/ Spese % (Impegnato)
A01	3.715,60	1.140,66	11.628,48	4.273,29	0,00	0,00	922,00	0,00	43.655,78	21.680,03	49,66%
A02	0,00	25.082,53	68.775,80	3.634,70	0,00	500,00	0,00	1.040,00	163.433,04	99.033,03	60,60%
A03	5.104,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.481,41	5.104,76	60,19%
A04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.171,12	0,00	0,00	25.000,00	13.171,12	52,68%
A05	4.056,87	8.632,35	132.148,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	191.267,36	144.837,49	75,73%
P36	2.322,25	0,00	0,00	0,00	0,00	6.185,18	0,00	0,00	8.507,73	8.507,43	100,00%
P39	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.200,00	1.000,00	45,45%
P43	464,45	0,00	0,00	5.659,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.123,45	6.123,45	100,00%
P44	26.330,13	161,86	9.959,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.135,82	36.451,98	52,73%
P45	0,00	0,00	2.993,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.993,65	59,87%
P49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	417,07	0,00	0,00%
P53	650,24	0,00	440,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.381,13	1.090,24	78,94%
P57	1.260,02	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.260,02	2.260,02	100,00%
P58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.235,36	0,00	0,00%
P59	0,00	49,00	0,00	1.000,00	0,00	311,30	0,00	0,00	9.496,00	1.360,30	14,32%
P60	700,00	148,51	1.000,00	0,00	0,00	399,84	0,00	0,00	3.154,65	2.248,35	71,27%
P61	441,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	491,23	441,23	89,82%
P62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	640,61	0,00	0,00%
P63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.369,00	0,00	0,00%
P64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.431,00	0,00	0,00%
P65	2.159,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.175,00	2.159,70	99,30%
P66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.046,00	0,00	0,00%
R98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00%
TOTALE	47.205,25	35.214,91	228.946,19	14.566,99	0,00	20.567,44	922,00	1.040,00	674.201,66	348.462,78	51,69%

### *3.1. Analisi per tipologia di spesa (valori più significativi)*

Dal punto di vista della tipologia della spesa, si rileva che la spesa più consistente è quella dei **servizi esterni (65,70%)**.

Nel dettaglio, si rileva che il 57,72% della spesa per servizi esterni è determinata da forniture e utenze (energia elettrica, acqua, telefono), il 30,04% da servizi per la didattica (assicurazione, viaggi istruzione, manutenzione laboratori).

La spesa per il **materiale di consumo** costituisce il **10,10%** della spesa complessiva.

Nel dettaglio, si rileva che il 71,23% della spesa per materiale di consumo è determinata dal funzionamento dei laboratori didattici.

La spesa per **beni di investimento** costituisce il **5,90%** della spesa complessiva.

Sono stati acquistati con avanzo di amm.ne vincolato e non vincolato:

# Nr. 5 Personal Computer Desktop Acer MTVES2710G IS-7400 4G 256SSD WIN 10 pro ACDMC HDM/VGA completi di monitor

# Nr. 1 NAS RN 424 NETGAR + 4 Dischi da 2 TB WESTERN Digital

# Nr. 1 Congelatore verticale

# Nr. 1 Impianto di videosorveglianza

# Nr. 1 Centralino telefonico – applicativo software

# Nr. 1 Video Proiettore Epson EB-980W risoluzione WXGA (1280x800)

# Nr. 1 Stampante 3D XYZ Da Vinci e filamenti

# Nr. 1 Climatizzatore Monosplit DC Inverter in pompa di calore serie MSZ- MITSUBISHI Eletric

# Nr. 2 Tavole Grafometriche

# Nr. 1 Robot IRB 120

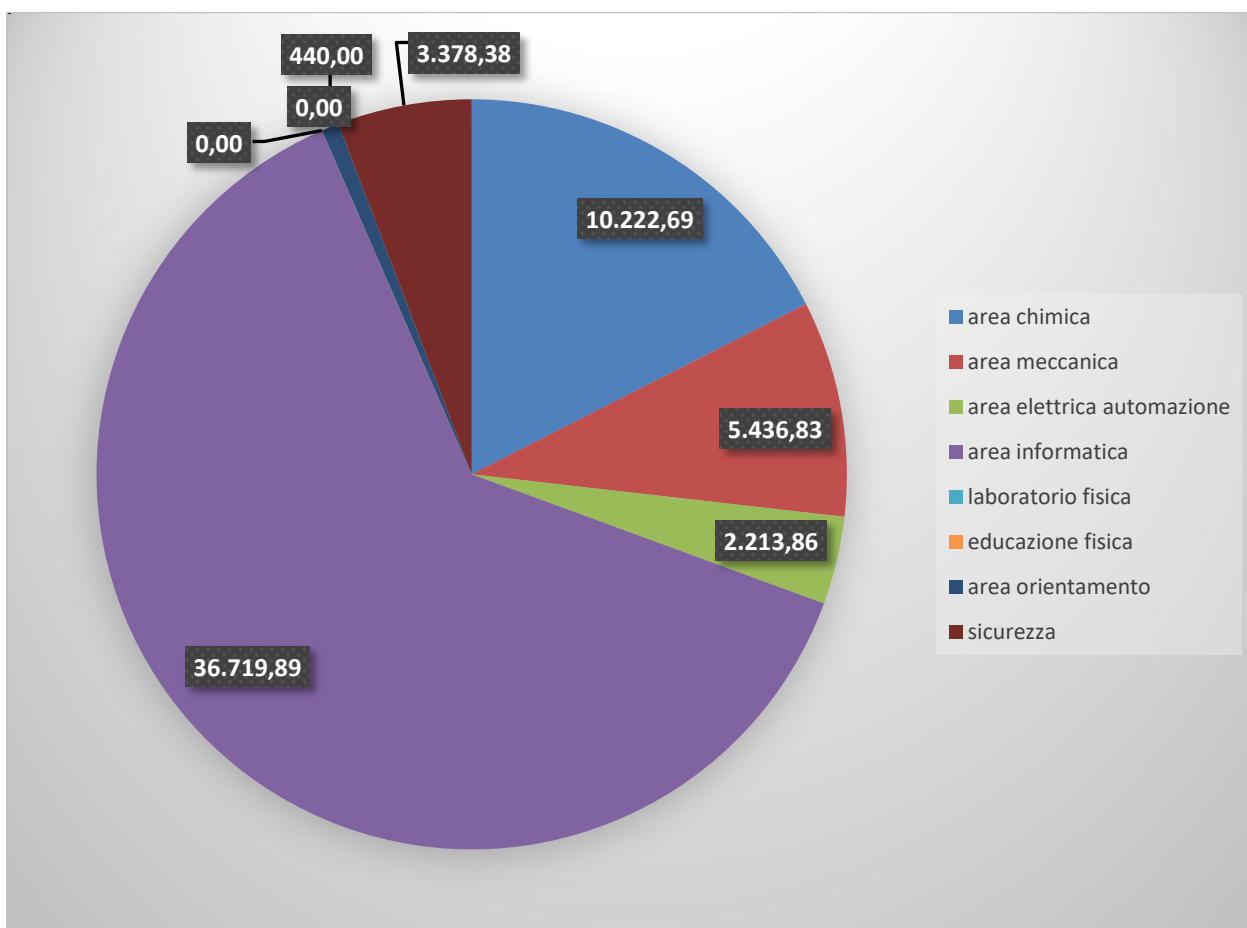
La spesa per i **rimborsi** si riferisce, oltre che ai rimborsi del contributo per gli alunni ritirati senza alcun giorno di frequenza (**0,3%** della spesa complessiva).

### 3.2. Utilizzo contributi liberali delle Famiglie.

I contributi non vincolati delle Famiglie degli iscritti all'Istituto per l'a.s 2018/19 relativi all'esercizio 2019 sono stati accertati per l'importo di € 61.062,07= e sono stati allocati nelle seguenti attività e progetti:

contributi non vinc. Famiglie			
61.062,07	<b>allocazioni</b>	A2 - Funzionamento didattico	61.062,07
<b>61.062,07</b>			<b>61.062,07</b>

In particolare, si tratta di acquisizione di materiali e servizi necessari al funzionamento delle attività didattiche relative ai seguenti settori:



#### 4. Conclusioni.

In sede di conclusioni, possiamo evidenziare i seguenti elementi:

- (a) l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2018, apparentemente elevato (costituisce il 58,14% delle Entrate iscritte al Programma definitivo 2018), presenta in realtà **profili di inesigibilità temporanea nei confronti del MIUR** piuttosto rilevanti. Ciò a causa di una annosa questione relativa al mancato saldo di compensi relativi ad esami di Stato, supplenze brevi e saltuarie, corsi surrogatori della terza area per gli istituti professionali, ore di supplenza dei docenti per assenze dei colleghi. Questa quota consistente di avanzo non viene d'altra parte utilizzata nel Programma Annuale 2019, ma tenuta "congelata" in scheda Z, in attesa di ricevere formale comunicazione di inesigibilità da parte del MIUR.
- (b) Il finanziamento del MIUR che costituisce la c.d. "dotazione ordinaria" dell'Istituzione, cioè il finanziamento con cui dovrebbero essere garantiti i servizi amm.vi e didattici compreso il funzionamento dei laboratori, per l'**esercizio 2018** è stato pari a **€ 88.135,00**. Raffrontando tale somma alla spesa necessaria per il **solo** funzionamento didattico (**€ 54.598,23**), si deduce facilmente l'assoluta inadeguatezza del finanziamento ministeriale. Senza il contributo delle famiglie, quindi, l'attività didattica dell'Istituzione sarebbe fortemente limitata.

Treviglio, 11 marzo 2019  
Prot. N° 1229

IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
Maria Chiara Pardi